



Driving Performance
Advisory Services

FINANCIAL PERFORMANCE

**Optimiser et transformer
la fonction Finance et
améliorer la performance
globale de votre firme.**

▪ EXPERTISE

▪ RIGUEUR

▪ INNOVATION

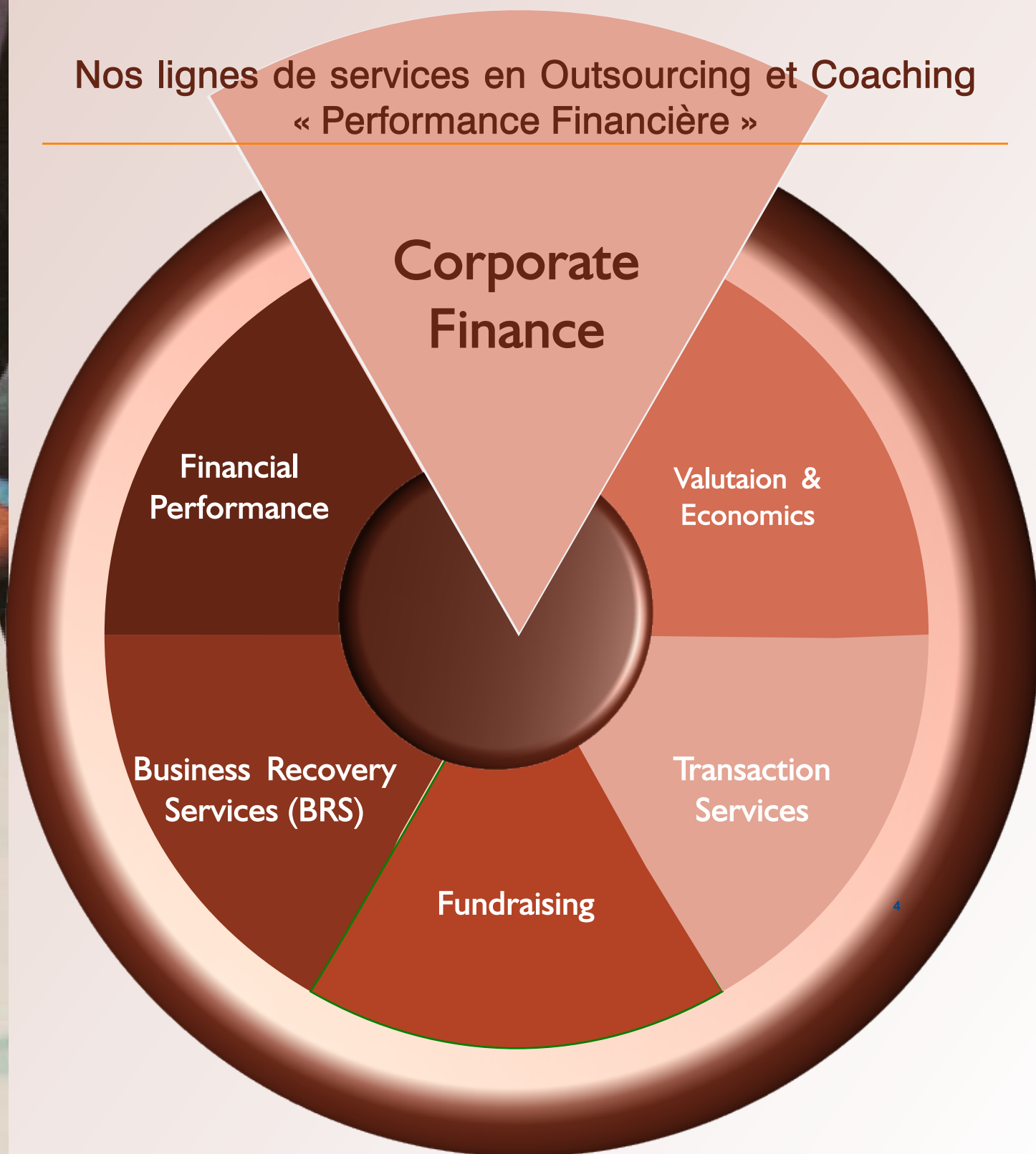


La performance financière de votre organisation, dans tous les domaines, est notre affaire.

Les six (6) pôles de compétence qui concentrent les services de Driving Performance (DP) dans le domaine du pilotage de la performance financière concentrent tous les arguments stratégiques nécessaires pour piloter durablement la performance financière globale de votre organisation (privée ou publique) et la maintenir dans la trajectoire de la croissance et du développement tout en palliant les risques éventuels qui pourraient la dévier de l'atteinte de ses objectifs.

« Choisir l'externalisation de votre fonction financière Driving Performance (DP), c'est bénéficier d'un service de haut niveau, assuré par des experts du domaine, pour un coût maîtrisé et connu d'avance. Grâce à l'alliance d'une qualité de service accrue et d'une réduction du coût d'exploitation. Nos clients y gagnent en termes de rapidité d'exécution, de coûts de fonctionnement et de qualité de service ».

Nos lignes de services en Outsourcing et Coaching
« Performance Financière »



La performance financière

Une stratégie performante est une stratégie qui procure durablement les résultats attendus.

Toute organisation doit gérer et donc mesurer ses performances. Définir la stratégie financière est une étape cruciale lors de la création d'une activité, le lancement d'un nouveau produit ou une acquisition ou fusion, la restructuration ou la transmission d'activités. Il y a de nombreux bénéfices à planifier et formaliser sa stratégie financière, par exemple identifier les problèmes en amont de leur survenance, obtenir l'adhésion à la stratégie du personnel chargé de sa mise en place, obtenir des financements ou minimiser les risques d'échec. Les entreprises existantes doivent disposer des outils pertinents, indicateurs et tableaux de bord pour analyser et améliorer leurs performances financières. Elles doivent établir des prévisions et budgets pour leur chiffre d'affaires, charges, besoin en fonds de roulement, trésorerie et pouvoir les comparer avec leurs résultats effectifs.

Nos compétences dans le domaine

DP dispose de consultants spécialisés dans le domaine du Management de la performance financière, l'analyse financière, les processus budgétaires et a accompagné un grand nombre de créateurs d'entreprises et de sociétés existantes, notamment des filiales de groupes multinationaux, dans les domaines suivants :

- Stratégie financière et Business Plan
- Optimisation financière
- Mesure de la performance
- Controlling et Budgeting
- Mise en place de logiciels budgétaires
- Amélioration des performances.

Les bénéfices apportés par notre solution

Nos services et conseils ont aidé nos clients à mieux planifier et appréhender les performances de leur organisation, de réaliser de nombreux bénéfices, notamment les suivants :

- disposer d'indicateurs de performance améliorés ou spécialement développés par DP pour les besoins de leur activité,
- identifier et mieux répartir leurs ressources financières et humaines sur les secteurs critiques ou les activités et les projets les plus profitables et donc améliorer leurs performances financières,
- disposer d'informations financières et opérationnelles cohérentes, facilement disponibles, compréhensibles par tous les décideurs et fiables,
- recourir à des procédures budgétaires plus flexibles, permettant d'intégrer plus facilement et de prévoir rapidement les conséquences des changements survenant dans leurs activités et leur environnement.
- Disposer d'une visibilité accrue sur les performances de leur entreprise, autorisant la prise de meilleures décisions de gestion.

N'hésitez pas à nous contacter pour découvrir comment DP peut vous aider à améliorer vos performances financières, relever les défis auxquels votre fonction financière et stratégique est confrontée.

Nos lignes de services

- **Transaction Services** : analyser les caractéristiques des cibles dans un contexte d'acquisition ou de cession
- **Corporate Finance** : accompagner les acteurs des fusions-acquisitions dans leurs opérations d'acquisition, de vente et de rapprochement
- **Business Recovery Services (BRS)** : dans des situations de difficulté financière, contribuer à construire et à mettre en oeuvre des solutions permettant d'assainir un bilan et de retrouver une dynamique de croissance
- **Valuation & Economics** : aider les entreprises à mesurer la valeur de leurs actifs et à fiabiliser leurs décisions stratégiques
- **Financial Performance** : optimiser et transformer la Fonction Finance et améliorer la performance de l'entreprise.
- **Fundraising** : Accompagner les entreprises et administrations publiques à rechercher des financements au niveau local ou bien à l'international, structurer les financements les plus adaptés à leurs besoins.

Services liés à la modélisation de données financières

- Conception de modèles budgétaires prévisionnels
- Analyses de trend historiques
- Analyse comparative entre les prévisions et les réalisations
- Conception d'outils et de procédures de planification stratégique
- Recherches sectorielles pour développement de plans stratégiques
- Conception et développement de modèles financiers adaptés (gestion de portefeuille, recherche opérationnelle, produits financiers de marché, gestion des risques, rating interne)

Analyse de prix et de système de tarification

- Prévisionnel de prix et de volume
- Analyse de sensibilité de prix et conception de grille tarifaire

Analyses statistiques

- Analyses de données historiques et prévisionnelles et génération de tableaux de bord de gestion, maintenance de modèles financiers
- Gestion de bases de données statistiques
- Elaboration de Metrics avancés de gestion des opérations ou d'optimisation de la performance des opérations.

Quelques services fournis à nos clients dans le domaine du Coaching « Performance Financière »

Diagnostics Processus

Les besoins exprimés par notre client :

- réduire les délais de production des comptes,
- optimiser les processus de gestion,
- Mettre en place une stratégie de communication financière

Les solutions apportées par Driving Performance (DP) ont consisté à :

- rédiger et mettre en place des procédures de « Financial Statement Closing Process (FSCP) »
- dimensionner et structurer une fonction « Financial Controlling » adaptée.

Optimisation de la gestion financière

Les directions financières des banques étaient confrontées à des enjeux importants : complexité des produits, pertinence nouvelle de la liquidité et contexte réglementaire le plus en plus exigeant.

Les équipes Driving Performance (DP) ont apporté les solutions suivantes :

- Optimisation de la gestion financière (nouvelles normes de liquidité, refinancement, risque de taux...) ;
- Développement de méthodes d'analyse de marge et de rentabilité ;
- Pilotage et mise en oeuvre d'un progiciel de gestion ALM.

Modélisation financière et reporting

Les besoins émis par notre client :

- accompagner la réalisation d'investissements importants,
- élaborer des scénarios de diversification ou de recentrage,
- formaliser une vision à moyen terme.
- améliorer les flux d'information financière,
- avoir une vision claire, fiable et synthétique des opérations.

Les travaux effectués par Driving Performance (DP) :

- Modélisation et simulation des scénarios de business plans,
- Elaboration des projections financières à moyen terme,
- Anticipation des besoins de financement.
- Définition des tableaux de bord et indicateurs clés de gestion,
- Mise en place des processus de clôture optimisés,
- Choix des outils de reporting financier, de consolidation ou d'analyse de la performance,
- Pilotage de la fiabilisation de la remontée d'informations.

Optimisation du BFR et de la trésorerie

Les besoins exprimés par notre client :

- diminuer le cash immobilisé par votre activité,
- mettre en place une gestion de trésorerie centralisée.

Les solutions apportées par Driving Performance (DP) ont consisté à :

- définir et mettre en oeuvre un véritable pilotage de votre BFR,
- définir une structure centrale et mettre en place les moyens de contrôle de remontées des fonds,
- organiser et piloter ces projets.

Driving Performance (DP)

7513, Mermoz Dakar

BP 6163 Dakar Etoile

99000 SENEGAL

Tél : (221) 301068140

Tél : (221) 77 4186565

Tél : (221) 77 4186161

Tél : (221) 78 2091111

Tél : (221) 78 2091313

Fax : (221) 33 8679464

Website : www.dpcosn.com

Google+ : [google.com/+Dpcosn11](https://plus.google.com/+Dpcosn11)

Email : dpcosn@dpcosn.com



www.dpcosn.com