



Solutions d'Externalisation et d'Accompagnement.

Driving Performance
Advisory Services

Risk Management

- Audit
- Comptabilité
- Finance
- QHSE
- Risk
- Controlling
- Reporting
- IT
- Gestion client
- Organisation
- Stratégie



Conception : Driving Performance (DP) - Copyright 2013

Taking you forward

Notre offre de gestion des risques et conformité

Les établissements bancaires doivent maîtriser et intégrer les évolutions régulières en matière de gestion des risques bancaires et de conformité.

Les équipes spécialisées en Risk Management et Controlling sont à même de :

- mettre en place des normes et des outils afin de se conformer aux réglementations applicables (CRBF, AMF, COBA BCEAO, COBAC BEAC, ...) ; mettre en place un contrôle interne basé sur les processus.
- vous apporter des conseils sur les questions de réglementation et de gestion des risques. Les réformes dans ce domaine ne cessent de s'accélérer et nos organisations (publiques ou privées) sont confrontées à des défis considérables pour les prochaines années. Nous conseillons nos clients en les aidant à relever avec succès ces défis et à améliorer leurs performances, dans des domaines spécialisés tels que les risques de crédit, les risques de marché, les risques opérationnels, la gestion des fonds propres et de la trésorerie, la réglementation du secteur financier.

Vous assurer une meilleure visibilité dans la gestion des risques

Vous vous interrogez sur la gouvernance de la gestion des risques. Nous vous proposons de :

- réaliser la cartographie des risques et appliquer les recommandations associées,
- évaluer les risques opérationnels,
- mettre en place un dispositif de surveillance de l'équilibre bilantiel,
- réaliser une revue des modèles de gestion des risques,
- définir et mettre en œuvre les contrôles des risques (crédits, financiers, liquidité, trésorerie...),
- concevoir et mettre en place un modèle de surveillance des risques et des ratios prudentiels réglementaires,
- optimiser la performance des modèles et évaluer les risques (trésorerie, ALM, VaR, modèles internes, AMA...), optimiser un portefeuille d'actifs : outils avancés de mesure des risques et de reporting,
- Mettre en place des outils de maîtrise du risque de fraude, modélisation du contrôle des risques de blanchiment d'argent, de la gestion des risques de crédit (modèles de Scoring pour un portefeuille clientèle ou un secteur d'activités).

Vous assurer une conformité aux exigences réglementaires à laquelle votre institution ou établissement de crédit est assujettie

Vous désirez maîtriser les cadres réglementaires : SOX, LSF, réglementation bancaire, réglementation environnementale, délinquance financière, plus particulièrement pour les banques et assurances. Nous vous assistons pour :

- évaluer et définir le niveau de mise en conformité (programme, dossier d'homologation...),
- intégrer les modèles de gestion des risques au processus décisionnel de l'entreprise,
- développer un système de connaissance du client (KYC),
- valider et documenter le dispositif de contrôle grâce à notre méthode de testing centrée sur les zones fonctionnelles à risques (abus de marché, conflits d'intérêts...),
- concevoir un programme de lutte contre le blanchiment,
- dimensionner et organiser une fonction «conformité» adaptée.

Notre solution de gestion de Gouvernance, Risques et Contrôle

Au-delà de la mise en conformité, les enjeux liés aux processus de maîtrise des risques sont aussi la productivité des entités fonctionnelles concernées, et l'amélioration des performances opérationnelles et financières de l'entreprise. Les solutions GRC permettent de conduire et d'optimiser l'ensemble des processus de Gouvernance, de Risques et de Conformité, en s'adaptant parfaitement aux spécificités de votre organisation et de vos méthodes de travail. Elle permet une visibilité accrue sur l'ensemble des activités de l'entreprise, et une amélioration significative de sa performance globale.

Identifier, évaluer, suivre et maîtriser les risques opérationnels

Solution de référence en Europe pour la gestion des Risques Opérationnels GRC Risk couvre l'intégralité des processus nécessaires à la conformité Bâle II et Solvency II.

- Collecte des incidents et des pertes
- Cartographie des risques et des processus
- Calcul d'allocation de fonds propres en Méthode Avancée

Optimiser le Contrôle Interne

GRC Control permet de concevoir et de mettre en œuvre un dispositif de contrôle permanent cohérent, couvrant l'ensemble du cycle d'évaluation, dont les campagnes d'auto-évaluation. FrontGRC Control assure la Conformité en s'adaptant aux réglementations.

- Cartographie des contrôles et décomposition en points de contrôle
- Gestion et diffusion de formulaires d'auto-évaluation
- Gestion documentaire et reporting avancé

Structurer et centraliser les plans et les missions des auditeurs

GRC Audit regroupe autour d'une même solution l'ensemble des intervenants du contrôle périodique : direction de l'audit, auditeurs internes et externes, auditées, direction générale.

- Identification, qualification et planification des missions au sein des plans d'audit
- Conception et déroulement du programme de travail, rédaction des constats et gestion des papiers de travail
- Emission des recommandations et production du rapport de mission
- Elaboration et suivi des plans d'actions.

Préparer et mettre en œuvre les procédures internes face à des risques de non continuité des activités

GRC Continuity vous permet de modéliser le référentiel de sécurité en assurant la fiabilité, la cohérence et l'accessibilité du référentiel de données et de documents. Plans de crise, de repli, de retour à la normale: vous concevez, déployez et suivez l'exécution de tous les types de plans.

- Modélisation des éléments clefs de sécurité, bilan d'impact sur activité
- Décomposition des plans en tâches, affectation de responsables, suivi, alertes automatisées,
- Associativité avec la cartographie des risques et des processus.

Modélisation des processus

GRC permet de modéliser aisément les processus de l'entreprise, accélérant ainsi leur identification et facilitant la navigation au sein du référentiel de gouvernance.

- Représentation graphique des processus
- Liaison dynamique avec le référentiel de gouvernance

Gérer la gouvernance des modèles internes pour quantifier, analyser et détecter les risques tout en optimisant la performance

- Gouverner les modèles mathématiques existants en pilotant les exécutions de ceux-ci en agrégeant les résultats dans une plateforme unifiée.
- Concevoir, exécuter et gérer des modèles (méthode de scoring client (KYC), moteur d'alertes via Key Risk Indicators, allocation de fonds propres, ratios de solvabilité, recherche de corrélations et facteurs de risques après analyse de cas avérés, définition de nouvelles règles de maîtrise des facteurs de risques, simulation de type Montecarlo, backtestings ...) le tout dans un environnement auditable par les autorités de tutelle.

• Architecture fonctionnelle de l'application de gestion des risques

FrontERM Portal

FrontERM Analytics

Tableau de bord global de la gestion des risques, Exposition aux risques des processus, Top N des risques, Couverture des processus, Calcul de la VaR et du Capital Economique, « Stress Testing », « Back Testing », Calcul du montant des incidents de risques opérationnels, « Scoring » du système de contrôle interne, Scorecard des plans d'action, KPI Audit, KPI PCA

FrontERM OpRisk

- Collecte des incidents
- Cartographie des risques

FrontERM Control

- Conformité
- Contrôle permanent

FrontERM Audit

- Planification et ressources
- Programme de travail et recommandation

FrontERM BCP

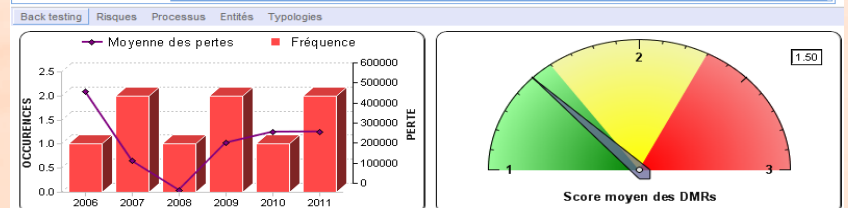
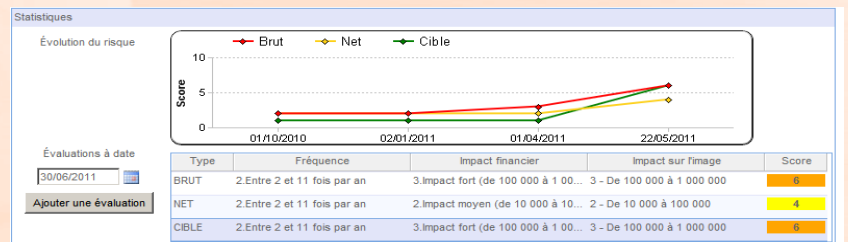
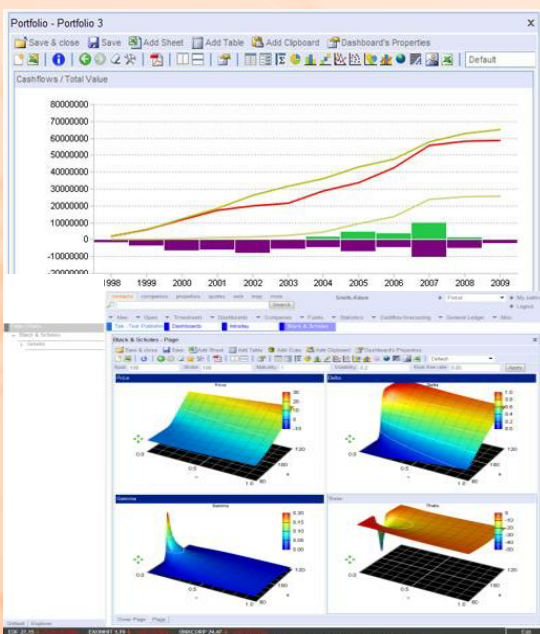
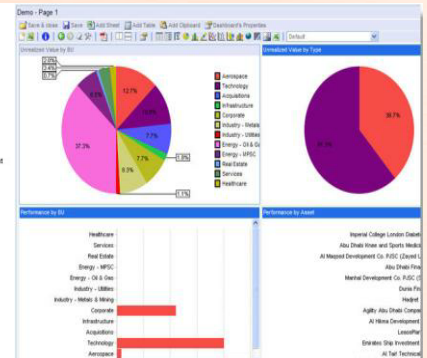
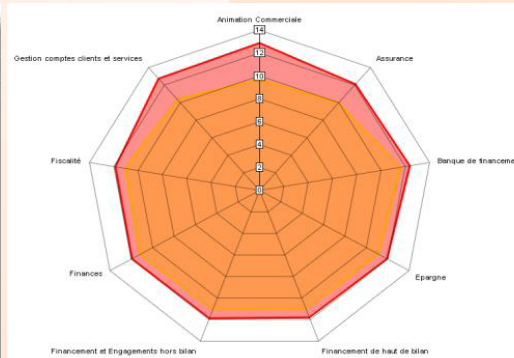
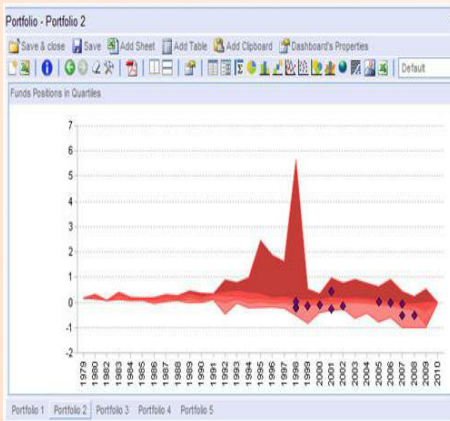
- Référentiel et plans
- Exercice et Crise

FrontERM Quant

- VaR
- Capital économique (KE)
- Capital réglementaire (KR)

FrontERM BPM Modélisation de processus

• Génération de tableaux de bord de gestion des risques



Impact	Nombre de risques			
	Probabilité			
	1. Jusqu'à 1 fois par an	2. Entre 2 et 11 fois par an	3. Entre 12 et 19 fois par an	4. Au dessus de 20 fois par an
4. Supérieur à 1 000 000	72 → 70	37 → 36	37 → 37	16 → 16
3. De 100 000 à 1 000 000	83 → 81	48 → 49	49 → 51	23 → 22
2. De 10 000 à 100 000	52 → 53	27 → 29	30 → 28	13 → 13
1. Inférieur à 10 000	75 → 79	41 → 40	35 → 34	13 → 13

Driving Performance (DP)

7513, Mermoz Dakar

BP 6163 Dakar Etoile

Tél : (221) 301068140

Tél : (221) 77 4186565

Tél : (221) 77 4186161

Tél : (221) 78 2091111

Tél : (221) 78 2091313

Website : www.dpcosn.com

Google+ : [google.com/+Dpcosn11](https://plus.google.com/+Dpcosn11)

Email : dpcosn@dpcosn.com